

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



Nome ROBERTO COLOMBO

Luogo e data di nascita: Vimercate (MI), 30.8.1957

Residenza:

Status: Coniugato, 3 figli

Titoli di studio: Laurea a pieni voti in Scienze Politiche (Luspio – Roma)
Facoltà Giurisprudenza (U. Cattolica – MI);
Master in “Gestione d’impresa” (a cura di Formaper/SDA Bocconi - Milano);

Lingue straniere: Inglese (parlato e scritto)
Spagnolo (scolastico)
Francese (scolastico)

Recapiti: Sede ufficio:

E-mail:

Tel. cell. (pers.):

RUOLI IN ESSERE

- **Vice Presidente Esecutivo ACSM - AGAM S.p.A, società quotata in Borsa, dal 15.01.2009**

L’Azienda AGAM spa (75% città di Monza 25% A2A) è azienda operante nel settore delle utilities, specializzata nelle energie rinnovabili; nella distribuzione gas metano e acqua; nel teleriscaldamento e nella cogenerazione. Privatizzata durante il mio mandato sindacale 1997-2002, AGAM è stata avviata sul mercato dell’Energia attraverso l’ingresso nella compagine societaria di un partner strategico come AEM(ora A2A). Il 17/04/2008 sono stato nominato dall’azionista “Presidente” di AGAM, con il mandato di “valutare” se procedere alla “Fusione per incorporazione” alla pari con ACSM SpA di Como, un’altra “ex municipalizzata” dalle caratteristiche analoghe ma quotata in Borsa per dar vita al primo progetto “regionale” di Energia e Ambiente con l’obiettivo di rafforzare e “concentrare” le “utilities” locali in un ambito sovraprovinciale. Con l’approvazione da parte dei due Consigli comunali del “Progetto di Fusione” avvenuto nel mese di novembre e le successive Assemblee degli Azionisti (a

Monza il 15/12/08, a Como il 22/12/08) la NewCo è divenuta operativa dal 1/12/2009 e ha dato vita ad un'azienda di 500 dipendenti con oltre 200 milioni di ricavi.

Il 15/1/2009 sono stato cooptato nel CDA dell'incorporante (che ha provvisoriamente assunto il nome di ACSM-AGAM S.p.A.) con il ruolo di Vice Presidente esecutivo, con deleghe Audit, Compliance, Affari Legali, come previsto dai patti parasociali che hanno previsto per la guida dell'azienda un'alternanza tra i due Comuni - azionisti

- **Presidente NORDCARGO S.r.l. dal 12.7.2006**

Controllata al 100% da Ferrovienord. E' una Società interamente dedicata al trasporto merci, con 180 dipendenti e 40 milioni di euro di fatturato. E' stato il primo operatore ferroviario ad avere utilizzato la liberalizzazione del trasporto merci su rotaie in Italia. La Società si caratterizza come fornitore di trazione ferroviaria ed opera prevalentemente su tratte internazionali. Il mandato affidatomi è quello di rafforzare il processo di internazionalizzazione aziendale sia attraverso nuovi contratti di "trazione" sia attraverso joint venture azionarie su scala europea con i più qualificati competitors/operatori di trasporto combinato. Dopo una ricerca preliminare di mercato, sono stati avviati, già nei primi mesi del 2007, procedure di evidenza pubblica per valutare il reale interesse dei potenziali alleati a sottoscrivere un accordo economico e sulle strategie industriali con la ns. società. Dopo una prima risposta da parte di tutti i maggiori operatori, il proseguo delle trattative ha visto ridursi progressivamente i competitors sino alla conclusione delle trattative, nel settembre '08, con la firma di una Joint venture con i tedeschi di Railion Logistics (Gruppo Deutsche Bahn) che prevede l'acquisto del 49% di NordCargo e la condivisione di un piano industriale e degli investimenti che porteranno al raddoppio del fatturato attuale entro il 2011.

Il closing dell'operazione di acquisizione sopra descritta è avvenuto il 12.01.2009 con la conferma della governance e l'ingresso di due nuovi Consiglieri in rappresentanza di Railion

- **Consigliere di Amministrazione Equitalia-Esatri S.p.A. Milano dal 7.04.2008**

- **Consigliere di Amministrazione Poste Italiane S.p.A. dal 25.5.2005.**

L'internazionalizzazione dell'Azienda è stato indicato dall'Azionista come obiettivo industriale e strategico da avviare nel corso del corrente mandato consigliere. D'intesa con l'A.D., ho quindi predisposto un articolato progetto industriale con doppia ipotesi di lavoro: la prima, riferita all'intera area Sud del Mediterraneo, con avvio a partire dall'Egitto ma con opzioni su Arabia Saudita, Algeria e Libano, la seconda limitata per ora a Russia/Khazakhstan. Entrambi i progetti sono stati da me imperniati sull'aggiornamento tecnologico delle strutture e dei software; sulla riorganizzazione territoriale e funzionale; sulla progettazione, realizzazione, gestione e fornitura di soluzioni per l'approvvigionamento e distribuzione di beni e servizi per l'attività d'ufficio, (anche attraverso procedure telematiche); sull'impianto di attività di stampa massiva, sulla trasmissione tramite telefonia mobile di dati e di transazioni economiche.

Per quanto riguarda l'Egitto appositi e separati memorandum d'intesa (M.o.U.) sono già stati sottoscritti dai vertici delle Poste egiziane con il nostro Amministratore delegato in data 4 luglio 2008 al Cairo . Sono state costituite e stanno già operando 5 commissioni tecniche miste.

Nell'ambito delle procedure di affidamento ai Consiglieri di Amministrazione della responsabilità su "Aziende controllate" dal Gruppo, mi è stata affidata inoltre dall'A.D. nel luglio 2008, la Presidenza di "PosteVita S.p.A.", la compagnia assicurativa del Gruppo Poste Italiane, prima compagnia assicurativa italiana nel ramo "vita" per volumi di raccolta.

- **Membro di giunta e Consigliere delegato CONFINDUSTRIA Monza e Brianza dal giugno 2002.**

RUOLI PREGRESSI

- **Amministratore Delegato di "CEMACC Srl", Azienda industriale settore tessile/abbigliamento entro la quale ho percorso, a partire dal 1985, tutti i livelli della scala gerarchica sino alla posizione di C.E.O. (ricoperta per tre mandati triennali, dall'esercizio anno 1991 all'esercizio anno 1999).**
- **Sindaco della Città di Monza dal 30.11.1997 al 10.6.2002.**
- **Membro Giunta centrale di CONFINDUSTRIA dal 1996.**
- **Vice Presidente CONFINDUSTRIA Monza e Brianza dal 1992.**
- **Presidente Comitato Piccola Industria "Monza & Brianza" dal 1995.**
Incarichi dai quali, in ottemperanza al codice etico di Confindustria, ha rassegnato le dimissioni dal 1.1.1998 a seguito della nomina a Sindaco della Città di Monza.
- **Presidente "Gruppo Giovani imprenditori" di Confindustria dal 1991 al 1994.**
- **Consigliere di Amministrazione INPS dal 29.7.2004 al 12.9.2008**

La delega sull'Organizzazione conferitami dal Presidente mi ha consentito di portare a compimento l'obiettivo indicato dal Ministro Vigilante di "garantire un servizio adeguato ai tempi, anticipando sempre più le istanze dell'utenza e le loro aspettative" sia utilizzando al meglio le possibilità offerte dai sistemi ITC più avanzati, sia riorganizzando metodi e sistemi di lavoro, modernizzando cioè l'impatto dell'Istituto con l'utenza in termini di relazioni, prestazioni e risultati.

Numerose le innovazioni organizzative e di processo introdotte in prima persona, tra cui la modalità di lavoro "in Tempo Reale", che consente di passare da una produzione per "lotti" (e quindi con code ed arretrati) ad una produzione con modalità "a flusso continuo" e quindi senza interruzioni di attività dal momento dell'avvio della pratica (ad es. la "presentazione della domanda di pensione"), fino all'erogazione del servizio (ad es. la "liquidazione della pensione").

Il risultato conseguito nelle 30 sedi di sperimentazione è stato l'azzeramento dei tempi di attesa tra domanda del cittadino e concreta fruizione della prestazione e la riorganizzazione operativa degli uffici, con un aumento medio del 15% degli indici di produttività.

L'operazione "Lavorare in tempo reale", dopo la fase sperimentale, è stata approvata dal sindacato e applicata dal 31 marzo 2007 in tutte le Sedi INPS. Il governo non avendo provveduto per tempo al rinnovo degli organi collegiali ha determinato, dopo il periodo di "prorogatio" ex lege del cda (scaduto il 12/9/08), alla nomina di un "commissario ad acta" per la durata massima di 6 mesi.

- **Amministratore Unico INTERPORTI LOMBARDI S.p.A. dal 20.5.2002 al 24.4.2008.**

La Società, holding finanziaria di partecipazione, controllata dal gruppo Ferrovie Nord Milano SpA, ha come oggetto sociale la realizzazione di piattaforme logistiche intermodali in Lombardia attraverso le Società controllate VASM e SIBEM. Mi è stata affidata dopo l'approvazione del bilancio 2001 con l'obiettivo di rilanciarne operatività e risultati, dismetterne le attività considerate non strategiche rispetto alla vocazione trasportistica del gruppo, riportando in utile il bilancio di esercizio.

La volontà espressa dalla capogruppo- di non procedere ad ulteriori investimenti, ma di dismettere le quote di nostra pertinenza nella Società controllata valorizzandole e realizzando le migliori plusvalenze possibili - ha creato le condizioni per sbloccare situazioni cristallizzate nel tempo: è stato dato nuovo impulso sia alle attività societarie delle partecipate sia, loro tramite, alla realizzazione delle infrastrutture intermodali e logistiche di Lachiarella (Milano Sud) e Montello (Bergamo Est), sulle quali la nostra società si è comunque riservata un'opzione per la realizzazione della parte ferroviaria. Tale operatività ha consentito di dismettere le quote delle nostre partecipate alle migliori condizioni possibili.

Nel corso dell'esercizio 2006 è stato conseguito l'obiettivo (oggetto) societario e la procedura di fusione per incorporazione nella capogruppo FNM S.p.A. avviata nel 2007 si è conclusa il 24.4.2008

• **Presidente EQUITALIA BERGAMO S.p.A. dal 22.10.2006 al 31.12.2007**

Società partecipata al 100% da Equitalia SpA (51% Agenzia Entrate, 49% INPS), già Riscossione SpA. Ultima la 1^ fase di traghettamento della riscossione dagli Istituti di credito e dalle Agenzie esattoriali a un sistema unico su base provinciale, così come previsto dalla Riforma Tremonti, il mandato ricevuto dall'A.D. Befera è stato quello di fungere da apripista della 2^ fase di riorganizzazione territoriale della riscossione dei contributi erariali che prevede l'istituzione di Agenzie su base regionale.

La funzione affidatami in questo contesto è di natura tecnica, su base fiduciaria e per il tempo necessario (31.12.2007) a condurre in porto la riagggregazione (fusione per incorporazione) di Equitalia Bergamo S.p.A. in Equitalia-Esatri Milano S.p.A.. L'operazione ultimata nel dicembre 2007 è stata la prima in Lombardia ed in Italia.

• **Consigliere di Amministrazione SIBEM S.p.A. dal 15.10.2004 al 31.7.2006.**

• **Presidente "SVILUPPO BRIANZA Srl" dal 1.6.2000 al 30.6.2002.**

• **Promotore e Fondatore "Banca Popolare di Monza".**

• **Promotore e Fondatore della "Fondazione della Comunità di Monza e Brianza" Onlus (d'intesa con Fondazione Cariplo).**

• **Consigliere di Amministrazione "Consorzio Export Monza e Brianza".**

• **Consigliere di Amministrazione "Fondazione Cancro Primo aiuto" Onlus.**

• **Consigliere di Amministrazione "Fondazione Walter Fontana".**

• **Servizio di Prima Nomina svolto nel 1982/1983 nell'Arma dei Carabinieri, specialità paracadutisti, in qualità di Ufficiale col, grado di Tenente.**

• **Presidente "Associazione Nazionale Carabinieri", sezione di Monza.**

In fede

Roberto Colombo



1 Febbraio 2009

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Digs 196/2003